

## 第二十一篇 厚生的大学校长-吴贻芳

南京的金陵女子大学（简称金女大）是中国第一所专为女性设立的高等学府。金女大 1913 年成立以来，最知名的校友莫过于吴贻芳（1893-1985）。她是第一届毕业生，1928 年出任校长，是中国教育史上最早的女性大学校长，更是在《联合国宪章》签名的第一位女性。

吴贻芳毕生为国家无私地奉献，致力于女性教育和社会服务工作；民国初期甚至得到“男有蔡元培，女有吴贻芳”的美誉。

吴贻芳 1893 年出生于湖北武昌，在家中排行老三。她的父亲是清朝一名小官。吴贻芳小时候也曾裹小脚，后来才解放。她和姐姐吴贻芬自小就对新办的西式教育充满向往，父亲拗不过她们的坚持，终于允许她俩进入杭州弘道女子学堂。

然而，1909 年是吴贻芳终生难忘的一年。她的父亲因一笔公款案被迫投江自杀，读大学的哥哥因受不了打击也随父投江。不久，母亲因病去世，姐姐悲伤至极也选择了悬梁自尽。吴家只剩下她和妹妹以及 70 多岁的祖母。

在短短不到两年的时间里，吴贻芳遭逢痛彻心扉的家变，在心中烙下了难以抚平的伤痛。所幸，住在杭州的姨夫陈叔通收留了姐妹俩，对她们视如己出，资助吴贻芳完成了高中学业。

1915 年，在高中老师的引荐下，吴贻芳进入南京金陵女子大学就读，成为该校第一届的 9 名学生之一。在校期间吴贻芳不仅成绩名列前茅，更被推选为金女大学生自治会会长。

1919 年中国正值五四运动学潮，吴贻芳毅然带领同学走上街头，抗议北洋政府软弱无能的外交政策。同年，吴贻芳顺利从金陵女子大学毕业，成为中国第一批得到大学文凭的女性。

在金女大期间，吴贻芳接触了基督教信仰。据她回忆，在她因家庭的悲剧深陷痛苦之际，有一位基督徒同学“彰显出基督的荣光和对她的关爱，将她从

深渊中拉拔出来。”于是，吴贻芳在基督信仰里找到了生命的价值和意义，更引导她日后以服务人群和社会作为一生的信念。

大学毕业后不久，吴贻芳获得美国密西根大学针对妇女教育的巴伯(Barbour)奖学金，前往美国深造，先后获取了生物学硕士和博士学位。吴贻芳在美国依然展现她过人的领导才能，担任全美中国基督徒学生会主席。她对于自己有幸深造感到任重而道远，曾说：“人们常告诉我们，到美国接受高等教育的机会是极少的，因此我们这样的人一旦回国，就要承担重大的责任。”她对自己的期许也是如此，希望有一日能将自己所受的栽培回馈祖国。

1928年，国民政府开始从教会手中收回办学自主权，全中国的教会大学不得由外国人担任校长，导致金女大的第一任校长德本康夫人(Matilda Thurston)被迫辞职。

那年吴贻芳正好完成了博士学位，意外的接到母校发来的电报，邀请她回国担任金女大校长。经过再三考虑，吴贻芳决定放弃原本从事教学和研究的计划，接受母校的聘请。1928年11月，吴贻芳刚满35岁之际，正式就任金陵女子大学校长，成为当时中国最年轻的校长！

吴贻芳领导的金女大，有明确的教育目标，就是实践校训“厚生”。“厚生”的含义来自《约翰福音》10章10节耶稣的话：“我来了，是要叫人得生命，并且得的更丰盛。”吴贻芳说过：“人生的目的，不光是为了自己活着，而是要用自己的智慧和能力来帮助他人和社会。这样不但有益于别人，自己的生命也因之而更丰满。”

吴贻芳用这种服务的理念教育学生，鼓励她们参与社区、国家的专案，并且提供实际服务的机会。她在成都附近设立服务站协助当地民众，她自己更是完美地诠释了“厚生”的含义。

吴贻芳对待学生和同事慷慨大方。有一次她发现一位去农村服务的学生没带雨衣，她不假思索地将自己的雨衣借给那位学生。此外，她也时常将演讲得到的额外收入捐给学校或有需要的人，可说是彻底实践了“厚生”的理念。

吴贻芳杰出的领袖才能和教育贡献为时人所赞赏，于是学而优则仕。1943 年被政府派为代表，去美国争取战后对中国的重建支援。1945 年更是身负国家使命去三藩市参加联合国成立大会，成为在《联合国宪章》上签字的第一位女性。

专注投入教育事业的吴贻芳终身未婚，并非因为没有合适的对象，而是她不愿意因走入婚姻而分散了精力。在金女大 20 周年纪念活动上，金女大的学生自导自演一部话剧，其中一句台词问道：“吴贻芳为什么不结婚？因为她嫁给了金女大！”

从 35 岁到 58 岁，吴贻芳在金陵女子大学做了 23 年的校长。金女大在这 20 年总共培养出 999 位毕业生，世人誉为“吴贻芳的 999 朵玫瑰”，是中国现代优秀女性的代表。1979 年吴贻芳获得母校密西根大学为世界杰出女性设立的“智慧女神奖”，中共元老级领导董必武曾称赞她“像这样精干的主席，男子中也是少有的”。

1981 年，88 岁的吴贻芳再次担任江苏省副省长，但她依旧朴实无华、粗茶淡饭，住在一间不到 15 平方米的房间，每月的工资大部分用在接济亲友。1985 年 11 月 10 日，吴贻芳在一群老校友的围绕下平静地回到天家，享年 92 岁。她用自己的一生，活出了“厚生”的精神，为教育事业和国家奉献毕生之力，俨然是中国单身女性独立、智慧的典范。

## 默想/应用

吴贻芳丰盛精彩的生命，来自“以基督的心为心”的信仰。我们如何帮助下一代（子女或学生）具体学习“厚生”的生活方式？